

Projet d'établissement : Le Centre Hospitalier de Cadillac définit son cap pour les 5 prochaines années



Ce projet médico-soignant, véritable pierre angulaire du projet d'établissement est une innovation tant sur le fond que sur la forme. Elaboré par l'ensemble des équipes médicales et paramédicales, il répond à une volonté d'appréhender la personne malade dans sa globalité en intégrant les dimensions psychiatriques, somatiques, sociales et spirituelles.

Cette approche, par essence humaine et progressiste, sera un catalyseur qui va permettre de fédérer les équipes médicales et soignantes autour de la prise en charge du patient et de favoriser ainsi par la mutualisation des connaissances et des compétences, l'émergence d'une compétence collective au service du malade.

Ouvert sur un territoire en pleine évolution démographique, caractérisé également par le déploiement d'une direction commune qui réunit cinq établissements de santé, ce projet médico-soignant a fait de l'inclusion et de la proximité, des marqueurs forts de l'action que l'établissement entend porter.

Le Centre Hospitalier de Cadillac en chiffres :

- Un territoire de 5000 km²
- Une population de + 500 000 habitants
- Plus de 1300 agents dont 80 médecins et plus de 900 personnels soignants
- 460 lits et 198 places d'alternative à l'hospitalisation et 25 placements familiaux
- Une file active de 15 000 patients (nombre total de patients pris en charge au cours de l'année)
- 3 pôles adultes, 1 pôle enfants et adolescents, 1 pôle de réhabilitation psycho-sociale, 1 pôle de psychiatrie médico-légale (dont 1 unité pour malades difficiles d'une centaine de patients et une unité hospitalo-pénitentiaire spécialisée) et 1 unité de soins intensifs en psychiatrie.
- 80 structures ambulatoires (Centres Médico-Psychologiques pour adultes et enfants, Centres d'Accueil Thérapeutiques à Temps Partiel et Hôpitaux de Jour) qui représentent 94,3% de la file active.
- Des consultations spécialisées (psychotraumatisme, addiction, thérapie brève, électroconvulsivothérapie...)
- 107 sites

L'établissement a également développé un solide réseau de partenariats :

- Avec le Département par le Projet territorial de santé mentale (PTSM) de Gironde
- Avec les grands établissements sanitaires du territoire grâce au Groupement Hospitalier de Territoire « Alliance de Gironde » (GHT)
- Avec les établissements du Sud Gironde avec le fonctionnement en direction commune
- Avec les 2 autres grands acteurs de la santé mentale sur le territoire (Charles Perrens et Libourne) et plus de 50 acteurs sanitaires et médico-sociaux dans le domaine de la prise en charge psychique avec les 2 Groupements de Coopération Sanitaire (GCS) Rive de Garonne et Psychiatrie publique 33.

2022-2027, au programme de ce nouveau projet :

Le prendre soin devient le cœur de l'action de chaque praticien et de chaque soignant. L'ouverture, le décloisonnement, le partage, la coordination, constituent les leviers de ce projet. Le Centre Hospitalier de Cadillac devient un lieu reconnu de recherche et d'innovation.

Replacer le patient et sa capacité d'agir au cœur du projet

Le Centre Hospitalier de Cadillac souhaite développer la réhabilitation psychosociale des patients, promouvoir la démocratie sanitaire et optimiser la participation active des usagers tout au long de leurs parcours de soins.

Le Projet culturel, qui fait partie intégrante du Projet Médico-soignant, favorise les collaborations avec les autres établissements et les structures extérieures et souhaite développer une stratégie de partenariat culturel.

Réorganiser les soins pour favoriser l'inclusion et la proximité

- **Pour les soins ambulatoires** : création de Centres Médico-Psychologiques pivots de premier recours inconditionnels pour favoriser les soins de proximité et déploiement d'équipes mobiles « terrain »,
 - **Pour les urgences et les consultations avancées** : création d'un nouveau pôle transversal regroupant les activités intersectorielles de l'admission, de la gérontopsychiatrie, de la réhabilitation psychosociale ainsi que l'ensemble des activités de consultations spécialisées (thérapies brèves, sexologie, hypnose, éducation thérapeutique, ...)
 - **Pour les enfants, adolescents et jeunes adultes** : mise en place d'un dispositif de psychiatrie périnatale de proximité en Sud Gironde, création d'un hôpital mère-enfant, prévention des ruptures de parcours scolaires des adolescents, repérage des jeunes en souffrance et ouverture d'une unité d'hospitalisation pour les 12-16 ans,
 - **Pour les personnes vulnérables** : création d'une équipe mobile pour limiter les hospitalisations longues, de centres de jour et hôpitaux de jour intensifs et développement d'une offre d'hospitalisation à domicile,
- Pour les personnes âgées** : création d'une filière gérontopsychiatrique avec une hospitalisation complète, de jour et une équipe mobile dédiée.

- **Pour les patients hospitalisés à l'Unité pour malades Difficiles (UMD) et à l'Unité Hospitalière Spécialement Aménagée (UHSA)** : création d'une Unité Médico-Psychologique Judiciaire.
- **Pour les soins somatiques** : structurer une équipe mobile de soins dans les centres médico-psychologiques et conventionner avec des professionnels paramédicaux pour permettre l'accès à certaines somatiques (orthophoniste et kinésithérapeute),
- **Pour l'addictologie** : ouverture d'un service de sevrage dédiés à la prise en charge de patients souffrant d'une addiction et présentant une comorbidité psychiatrique.

Développer la politique de partenariats

- Création d'une Direction des projets de la prévention et des coopérations qui est chargée de structurer la gouvernance territoriale autour du pilotage des travaux de prévention.
- Création d'un centre ressources permanent (veille et recherche) et installation d'un comité scientifique pour valoriser les travaux des professionnels,

Développer l'attractivité

- Développer l'attractivité auprès des médecins et faciliter leur recrutement et leur fidélisation (recrutement, campagne nationale conjointe avec les établissements publics spécialisés, ...)
- Fidéliser les professionnels en poste en leur proposant des parcours qualifiants et des déroulements de carrière valorisants.
- Améliorer la qualité de vie au travail et accompagner les médecins et paramédicaux

Un projet ambitieux de 40 millions d'euros d'investissement sur 7 ans :

- **Pour humaniser l'hospitalisation complète**
- **Pour développer les soins ambulatoires**

Dont :

- Reconstruction de l'Unité Trélat (patients en réhabilitation psycho-sociale) en 2025 - 7.9M€
- Reconstruction de 2 unités de l'Unité Pour Malades Difficiles (Claude et Moreau) à l'horizon 2027 - 16M€
- Regroupements de services ambulatoires sur site dédié à Langon (2023)
- Rapatriement du Pôle Médico-Psychologique de Bazas sur Cadillac (2023)
- Réouverture d'une cafétéria des patients et professionnels sur le site de Cadillac (2024)
- Regroupement et redéploiement d'unités ambulatoires sur la Rive Droite de Bordeaux à Lormont (2024-2025)

Carte du territoire du Centre Hospitalier de Cadillac



CONTACT PRESSE :

Emanuèle VIGNOLLES

Chargée de Communication

05.56.76.54.47 / emanuele.vignolles@ch-cadillac.fr